Приложение 2

УТВЕРЖДАЮ:

Председатель Комитета по образованию

_____ И.И.Келлер

приказ № 48 от 05.04.2019

ПАСПОРТ МУНИЦИПАЛЬНОГО ПРОЕКТА
«Лидеры Азовского немецкого национального муниципального района – лидеры XXI века»

I. Общая информация		
1	Наименование федерального проекта	«Учитель будущего»
2	Наименование регионального проекта	«Учитель будущего»
2	Наименование регионального подпроекта	«Лидерство в образовании» (срок реализации 01.02.2019 – 30.06.2020)
4	Наименование муниципального проекта	«Лидеры Азовского немецкого национального муниципального района – лидеры XXI века»
5	Сроки реализации муниципального проекта	05.04.2019 – 30.06.2020
6	Вид проекта	Муниципальный
7	Руководитель проекта	Чернышева Татьяна Анатольевна, главный специалист Комитета по образованию
8	Администратор проекта	Готфридт Татьяна Фридриховна, директор МБОУ «Звонаревокутская СОШ»
		Михеева Галина Ивановна, педагог дополнительного образования МБУ ДО «Азовская Станция туристов»
9	Координаторы проекта	Ткачева Татьяна Сергеевна, заведующий МБДОУ Сосновский детский сад «Аленушка»

		Безногова Ольга Николаевна, методист МКУ «ЦПО»
6	Перечень исполнителей проекта	Руководители всех дошкольных образовательных, общеобразовательных организаций и организаций дополнительного образования Азовского немецкого национального муниципального района Омской области
7	Связь с государственными программами РФ, Омской области	Федеральные проекты «Современная школа», «Учитель будущего» в рамках реализации национального проекта «Образование»
II. Описание проекта		
8	Цель реализации проекта	1. Формирование и развитие среды для профессионального роста современных руководителей нового поколения
9	Задачи проекта	1. Формирование навыков по управлению проектами у руководителей образовательных организаций. 2. Апробация критериев эффективности деятельности руководителей ОО 3. Формирование навыков руководителей по управлению изменениями в образовательной организации. 4. Формирование мотивированного кадрового резерва.
10	Перечень ожидаемых результатов реализации проекта	1. Изменение на муниципальном уровне практики работы с руководителями ОО как лидерами в образовании. 2. Обеспечение профессионального роста руководителей ОО АННМР. 3. Формирование нового типа руководителя ОО АННМР – эффективного лидера.
11	Индикаторы муниципального проекта	

№ п/п	Индикаторы	Количественные показатели
1	Реализация эффективных управленческих проектов с учетом проведения публичной защиты руководителями (после обучения на	Не менее 50% руководителей провели публичную защиту управленческих проектов

			КПК) «Эффективный руководитель», «Хочу стать лидером»	
		2	Количество ОО, разработавших программу развития с учетом видения, миссии, ценностей по итогам подпроекта «Перезагрузка среды ОО за 100 дней»	Не менее 1 ОО
		3	Количество участников подпроекта по взаимообучению «Обучая, обучаюсь»	Не менее 30 % ОО
		4	Количество резервных кадров, прошедших управленческие пробы «Один день с эффективным руководителем»	не менее 5 человек
		5	Создание Клуба руководителей	Не менее 10 человек
		6	Количество руководителей, участвующих в апробации управленческого тренажера	Не менее 30 % руководителей
		7	Количество разработанных индивидуальных программ профессионального развития руководителей	Не менее 90 % руководителей
12	Срок реализации проекта	Наименование этапа реализации проекта	Дата начала	Дата окончания
		1 этап. Определение и создание условий, необходимых для реализации проекта	Февраль 2019	Апрель 2019
		2 этап. Реализация проекта	Май 2019	Май 2020
		3 этап. Рефлексивно-оценочный	Апрель 2020	Май 2020
13	Основные риски реализации проекта	Психологическая неготовность руководителей, низкая мотивация, отсутствие практики управления проектами в образовательной организации, отсутствие синхронизации в реализации управленческих проектов ОО		

ПЛАН МЕРОПРИЯТИЙ

муниципального проекта «Лидеры Азовского ННМР – лидеры XXI века»

№ п/п	Наименование мероприятия проекта	Срок реализации мероприятия	Результат реализации мероприятия	Исполнители мероприятия
1 этап. Определение и создание условий, необходимых для реализации проекта				
1	Совещание руководителей ОО при председателе Комитета по образованию	Февраль 2019	Информирование руководителей ОО о проектном подходе в управлении ОО	Исполнители проекта
2	Формирование банка данных руководителей ОО	Февраль 2019	Сформирован банк данных. Разработаны критерии определения эффективности деятельности руководителя	Руководитель проекта
2	Разработка критериев выявления эффективных руководителей, муниципальной модели сопровождения руководителей ОО	Февраль 2019	Критерии для выявления эффективных руководителей	Исполнители проекта
3	Выявление трех групп руководителей	Март 2019	Определены группы руководителей	Исполнители проекта
4	Организация участия руководителей ОО в КПК для руководителей ОО «Эффективный руководитель», «Хочу стать лидером»	Февраль-апрель 2019	Не менее 30% руководителей прошедших курсы и разработавших управленческие проекты для реализации их в ОО муниципалитета	Исполнители проекта
	Создание на сайте МКУ «ЦПО» в разделе «Виртуальные кабинеты» кабинета для руководителей ОО			
5	Проведение форсайт-сессии «Образовательные тренды муниципальной системы образования в управленческих проектах в ОО»	Март 2019	Выявлены тренды развития муниципальной системы образования и способы их развития Определены актуальные направления для разработки управленческих проектов	Исполнители проекта
6	Обсуждение региональной концепции по работе с руководителями ОО в муниципальном районе в формате «ПечаКуча»	Май 2019	Выстраивание работы с руководителями ОО по внедрению проектного управления как механизма обеспечения лидерства в образовании	Исполнители проекта
7	Создание Клуба лидеров образовательных организаций муниципалитета	Май 2019	Профессиональное сообщество руководителей для выявления и тиражирования лучших управленческих практик	Исполнители проекта

№ п/п	Наименование мероприятия проекта	Срок реализации мероприятия	Результат реализации мероприятия	Исполнители мероприятия
2 этап. Реализация проекта				
8	Организация публичной защиты управленческих проектов с привлечением СМИ и с он-лайн трансляцией	Август 2019	Не менее 50 % руководителей защитили публично управленческие проекты	Не менее 50 % руководителей защитили публично управленческие проекты
9	Сопровождение реализации эффективных управленческих проектов	май-декабрь 2019	Методическое сопровождение реализации эффективных управленческих проектов	
10	Проведение самооценки руководителей с целью определения промежуточных результатов и выявления затруднений, участвующих в проекте	Сентябрь 2019	Аналитическая справка	Исполнители проекта
11	Проведение совещаний в формате деловых игр с целью анализа промежуточных результатов реализации управленческих проектов ОО	В конце каждого месяца	Отслеживание динамики продвижения проектов (мониторинг промежуточных результатов проекта)	
12	Обеспечить участие руководителей ОО в апробации управленческого тренажера по оценке профессиональной компетенции руководителей ОО	Сентябрь – декабрь 2019	Принятие управленческих решений по результатам участия руководителей в управленческом тренажере	Исполнители проекта
13	Организация участия руководителей ОО на платформе для современного руководителя ОО на сайте БОУ ДПО «ИРООО».	постоянно	Обеспечение диалога лидеров образовательных организаций	Исполнители проекта
14	Проведение серии деловых игр по формированию «5 У»	Сентябрь – декабрь 2019	Сформированность «5-У» у руководителей	
15	Организация и проведение профессиональных проб «Один день с эффективным руководителем»	Сентябрь 2019-май 2020	Программа профессиональных проб не менее чем для 3 руководителей ОО Рефлексия руководителя по освоению предложенных практик	Исполнители проекта
16	Определение ОО и сопровождение реализации программы подпроекта «Перезагрузка среды ОО за 100 дней» «Обучая обучаюсь»	Сентябрь 2019-май 2020	Программа развития с учетом видения миссии ценностей	Исполнители проекта

№ п/п	Наименование мероприятия проекта	Срок реализации мероприятия	Результат реализации мероприятия	Исполнители мероприятия
17	Разработка индивидуальных программ профессионального развития руководителей	Май 2019	Не менее 90 ПРОЦЕНТОВ руководителей разработали ИППР	
3 этап. Рефлексивно-оценочный				
17	Анкетирование удовлетворенности участников образовательных отношений (педагоги, руководители ОО)	Март 2020	Аналитическая справка	Исполнители проекта
18	Собеседование с руководителями ОО по результатам реализации проекта	Апрель 2020	Аналитическая справка	Исполнители проекта
19	Проведение аттестации руководителей и кандидатов в руководители на соответствие занимаемой должности	Апрель 2020	Аттестация руководителей	
20	Оценка результатов реализации проекта	Июнь 2020	Аналитическая справка по результатам реализации проекта с предложением по дальнейшей реализации проекта	Исполнители проекта